

UNAPREĐENJE PRAKSE SPORTSKOG MENADŽMENTA NA PRIMJERU INOVATIVNOG SPORTSKOG PROJEKTA FINANSIRANOG OD EU FONDOVA

IMPROVING THE PRACTICE OF SPORTS MANAGEMENT IN SPORTS EXAMPLE OF THE INNOVATIVE PROJECT FUNDED BY THE EU FUNDS

Orešković Branislav ¹

Rezime

Upravljanje pojedinim sportskim sistemima unutar države je kompleksno i zahtevno. Upravljanje takvim sistemima podrazumeva ozbiljan i stručan pristup pri organizaciji i provođenju aktivnosti koje se odvijaju u tim sportskim sistemima. Pojedinačni sportovi su organizirani u svoje nacionalne saveze, a sami nacionalni savezi u sebi sadrže strukturu koja se sastoji od saveza regija i gradova, kao članica toga saveza.

U sastavu regionalnih sportskih saveza i sportskih saveza gradova nalaze se tri vrste članica: sportska udruženja za natjecanje, trenerska udruženja i udruženja sudaca. Ova zadnja dva udruženja su stručna udruženja. Kako bi sportski sistem funkcionisao uspešno potrebno je da su sve tri vrste sportskih udruženja organizirane na zavidnom nivou. To bi značilo da proizvode kvalitetne trenere, a kvalitetni treneri kvalitetne igrače, da proizvode kvalitetne sudce i delegate koji opet doprinose donošenju kvalitetnih odluka na sportskim natjecanjima. Menadžeri u sportu, a to su predsjednici klubova, tajnici, članovi uprava se uglavnom nalaze u upravnim odborima i skupštinama nacionalnih i regionalnih sportskih saveza i njihovih članica. O njihovoj kvaliteti, njihovom znanju i sposobnostima ovisi kvaliteta organizacije sportskih natjecanja i kvaliteta izvedbe istih.

U ovom primjeru iz prakse koji je predviđen za kandidovanje za financiranje na konkursu EU fondova, radi se o sportskoj suradnji dviju susjednih regija, između država RH i Srbije. Konkurs se otvara uskoro i osnovni su mu elementi zadani. Predviđeno je 1.800.000 evra ukupno, a po pojedinom sportskom projektu, po 50 000 evra svakoj od partnerskih strana. Učešće partnera je 15% a bespovratna sredstva iz fonda su 85%. Ostvarenjem ovoga projekta u praksi planirano je ostvarenje mnogih ciljeva vezanih za unapređenje regionalnog sportskog saveza. EU želi kroz ovakve projekte ostvariti ciljeve poput poboljšanja održivog društveno ekonomskog razvoja. Ovaj projekt bi se kandidovao na kategoriju 'people to people'. On ima za cilj ohrabriti kontakte, komunikaciju i suradnju između lokalne zajednice i lokalnih organizacija unutar lokalne zajednice, između regija koje dijeli državna granica, posebno u potpori ženama, marginalnim skupinama, poput mladih nezaposlenih, isključenih, razvoju lokalne demokracije i razvoju civilnog društva.

¹ Veleučilište u Slavonskom Brodu, Hrvatska

U svakom slučaju projekt međunarodne košarkaške suradnje sportskih udruženja i lokalne samouprave između regija, uz granicu RH i Srbije, zadovoljava neke od gore navedenih ciljeva EU fonda /IPA/. Projekt predviđa suradnju dva udruženja za natjecanje, dva stručna udruženja, te regionalni sportski savez kao partnere s jedne strane granice i iste partnere po broju i vrsti s druge stranice granice. Sportske, obrazovne i turističke aktivnosti bi se prema ovome projektu odvijale unutar godine dana svakih 2-3 meseca u gradovima (primjerice Vinkovci-Novı Sad-Vukovar-Bačka Palanka). Na svakom od ta četiri sportska druženja bilo bi oko 150 sudionika, od toga 100 natjecatelja. Na svakome od sportskih druženja prijepodne bi se u jednoj dvorani igrao turnir seniora u košarci između četiri ekipe, a u nekoj drugoj dvorani turnir seniorki /žene/ također između četiri ekipe. Poslije toga bi išli na zajednički ručak, poslije ručka na zajednički kratki izlet, na primjer, ići u neki od muzeja, zoo vrtova i sl. Nakon ovoga dijela programa svi bi učesnici pristupili obrazovnim programima. Jedan bi se obrazovni program izvodio za menadžere u sportu, drugi za trenere košarke, a treći bi bio iz usavršavanja i poznavanja pravila košarkaške igre, na kojem bi učestvovali igrači, sudci i delegati. Nakon toga dijela programa je zajednička večera, malo zabave i povratak kući, u iščekivanju sledećeg sportskog druženja. Realizaciji ovoga projekta pristupilo se određenom metodologijom. Na Skupštini regionanog košarkaškog saveza regije VSŽ, iznijeta je inicijativa za pokretanje ovoga projekta, te je inicijativa usvojena. Zatim je sastavljeno idejno rešenje ovog sportskog projekta. Sastavljen je projektni tim od desetak stručnih osoba iz različitih područja unutar sporta (menadžmenta u sportu, poduzetnišva, sportskog treninga i sportskog suđenja), kojima je dostavljeno idejno rešenje, čime je na neki način otvorena rasprava o prjektu.

Rasprava ima za cilj unaprediti idejno rješenje, dograditi ga. Na čelu projektnog tima je voditelj projekta, čija je zadaća da doradeno idejno rješenje dostavi županijskoj razvojnoj agenciji VSŽ na izradu samoga projekta, a oni u agenciji su u tom poslu vrsni profesionalci. Projektni tim stoji na usluzi agenciji kod izrade projekta za eventualne stručne savijete iz područja samoga sporta i odnosa vezanog za njega. Projektni tim radi volonterski. Za samo provođenje projekta zadužen će biti projektni menadžer, za čiji posao je predviđena financijska naknada za rad.

Projekt bi trajao jednu godinu, imao bi svoju web stranicu na kojoj bi bile evidentirane sve aktivnosti pri provođenju projekta. Poslove izrade web stranice i njenog održavanja, te posao vođenja knjigovodstva projekta, i posao projekt menadžera dobili bi oni koji prođu na konkursu.

Ključne reči: sportski sistemi, sportski savezi, EU fond, saradnja regija .

Summary

To manage individual sports systems within the state is complex and demanding. The management of such systems involves a serious and professional approach in the organization and implementation of activities that take place in these sports systems. Individual sports are organized in their national federations and national federations themselves contain a structure consisting of regions and federation of cities.

Within the regional sports federations and sports federations cities there are three types of members: sports associations for competition, coaching associations and associations of referees. These last two associations are professional associations. To make a sports system function successfully it is necessary to have all three types of sports associations organized at high level. This would mean to produce quality coaches, quality players, to produce quality referees and delegates again contribute to making quality decisions in sports competitions. Managers in the sport, and that the club chairmen, secretaries, board members are mostly found in the steering committees and meetings of national and regional sports federations and their members. Their

quality, their knowledge and skills in sports depends on the quality of the competition and the quality of execution of the same.

This example, is intended to finance the running of the competition, the EU funds, it is sports cooperation between the two neighboring regions, between the countries of Croatia and Serbia. The competition opens soon. It is anticipated 1.8 million Euros in total and by individual sports project, at 50,000 Euros each partner page. Participation of partners is 15 % and grants from the fund are 85 %. Realization of this project into practice is planned achievement of many goals related to improving regional sports federation. EU wants through such projects to achieve goals such as improving the sustainable socio-economic development. This project would be nominated in the category of 'people to people'. It aims to encourage contacts, communication and cooperation between local communities and local organizations within the local community, between regions that share the border, particularly in support of women, marginalized groups, such as youth unemployment, the excluded, the development of local democracy and civil society development.

In any case, an international project basketball sports associations and local self-government between the region along the border of Croatia and Serbia meet some of the above objectives of EU funds / IPA /. The project envisages the cooperation of the two associations for competition, two professional associations, as well as regional sports alliance partners on one side of the border and the same partners on the number and type with the other pages of the border. Sports, educational and tourist activities would be under this project taking place within a year every 2-3 months in cities (such as Vinkovci – Novi Sad - Vukovar - Backa Palanka). On each of these four sports gatherings would be about 150 participants, of which a hundred would be contestants. For each of the sports meetings in the morning to one hall played senior basketball tournament between four teams, and another hall tournament seniors / women / also among the four teams. After that they would go to lunch, after lunch on the common short trip, for example, to a museum, zoo etc.

After this part of the program all participants access to educational programs.

One would be an educational program for performing managers in the sport of basketball coaches for the second, and the third would be the training and knowledge of the rules of basketball games, in which players take part, as well as the referees and delegates. After this part of the program there is a dinner, a bit of fun and return home in anticipation of the next sports gatherings. Realization of this project started with a particular methodology. At the Assembly Basketball Association regions, take the initiative to launch this project, and the initiatives are adopted. Then he composed conceptual design of this sports project. Assembled a project team of ten experts from different areas within the sport (sport management, entrepreneurship, sports training and sports trials), which was submitted to the conceptual solution, which is in some ways an open debate on the project. The discussion aims to improve conceptual design and upgrade it. At the head of the project is team project manager, whose task is to deliver a revised preliminary design of the county development agency which create the project itself, and those in the agency are in the business skilled professionals. The project team is service to agency in making the project possible for expert advice in the field of sport itself and relationships related to it. The project team working volunteer. For the implementation of the project project manager will be in charge. Financial remuneration is planned for his work. The project would last one year, would have its own website on which would be recorded all the activities in the project. The tasks is to develop the site and its maintenance, to bookkeep business project, and business project managers to get to those who pass the competition.

Keywords: sport systems, sports federations, the EU funds, regional cooperation
