



# INOVATIVNI SPORTSKI PROJEKT OBLIKOVAN ZA EU TENDER

## AN INNOVATIVE SPORTS PROJECT DESIGNED FOR EU TENDER

**Branislav Orešković**

Veleučilište u Slavanskom Brodu, Slavonski Brod, Hrvatska

© MESTE NGO

JEL category: **L83, D92**

### **Apstrakt**

*U radu je riječ o sportskom inovativnom projektu između Hrvatske i Srbije koji je predviđen za konkurs EU fonda u kategoriji prekogranične suradnje. Projekt bi trajao jednu godinu i odvijao bi se kroz turnire u nekoliko gradova, na kojima bi sudjelovali neki klubovi s obje strane granice. Ostali bi partneri u ovome projektu, pored klubova bili: regionalna samouprava, neke lokalne samouprave, regionalna udruženje trenera i regionalna udruženja sudaca. Turnir bi imao natjecanje u muškoj, ženskoj i dječjoj kategoriji. Prije podne bi se odvijala natjecanja, nakon toga bi svi išli na zajednički izlet, poslije izleta svi bi išli na edukaciju koju bi predvodili eksperti iz različitih područja sporta.*

*Predsjednici, tajnici i članovi uprava klubova bi pristupili edukaciji iz sportskog menadžmenta, igrači i sudci edukaciji iz pravila igre, a treneri edukaciji iz područja vezana za sportski trening. Nakon edukacije svi bi sudionici išli na zajedničku večeru, poslije koje bi bilo organizovano druženje uz malo zabavnog programa, a potom bi se sudionici razišli u iščekivanju sljedećeg druženja, u sljedećem gradu, s one druge strane granice. Projekt bi imao svoga projekt menadžera, svoju web stranicu i knjigovođu, kako bi sve sportske i poslovne aktivnosti bile evidentirane, a projekt bio uspješno vođen i realiziran. Ovakav inovativni sportski projekt zasigurno bi unapredio praksu sportskog menadžmenta. Partneri u projektu bi trebali osigurati 15% učešća u odnosu na vrijednost projekta a ostatak od 85% financijskih sredstava bi dobili bespovratno od EU fonda. U prošlom konkursu prekogranične suradnje dva su odbojkaška kluba realizirala ovaj tip suradnje.*

**Ključne riječi:** prekogranična suradnja, sportski menadžment, EU fondovi, projekt

### **Abstract**

*The paper deals about an innovative of one sports project between Croatia and Serbia, which is designed for the EU fund competition in the category of cross-border cooperation. The project would take a year and would take place through tournaments in several cities, in which some clubs on both sides of the border would participate. Other partners in this project, in addition to the clubs would be: regional*

Adresa autora:

**Branislav Orešković**

[✉ branislav.oreskovic@skole.hr](mailto:branislav.oreskovic@skole.hr)



governments, some local governments, regional coaches' associations and regional referees' associations. The tournament would have a men's, women's and children's category. The competitions would take place in the morning after which a trip would take place and after it everyone would go to an education, which would be led by experts from various fields of sports.

Presidents, secretaries and board members of would join education classes in sports management, players and referees would do the same in game rules, and coaches in areas related to sports training. After the education all participants would have dinner together, after which a gathering would be organized with a entertainment programme, after which the participants would go their own ways in anticipation of the next meeting in the next town on the other side of the border. The project would have its project manager, its web site and an accountant so that all sports and business activities can be recorded, and the project would be successfully managed and implemented. This type of an innovative sports projects would certainly improve the practice of sport management. Partners in the project should donate a 15% share compared to the value of the project and the remaining 85% of funds would be granted from EU funds. In the last competition of cross-border cooperation are two volleyball clubs successfully achieved this type of cooperation.

**Keywords:** cross-border cooperation, sports management, EU funds, project

## 1 UVOD

Struktura organizacije sporta je takva da je na vrhu piramide nacionalni olimpijski odbor, a ispod njega su nacionalni sportski savezi pojedinih sportova. Nacionalni sportski savezi se sastoje od regionalnih sportskih saveza i sportskih saveza gradova. (Bartoluci & Škorić, 2009) Udruženja za takmičenje, odnosno sportski klubovi za svoje financiranje pribavljaju uglavnom javni novac, jedan dio novca je od privatnih sponzora a treći dio novca je od vlastitih aktivnosti. Redovna aktivnost sportskih klubova je natjecanje istih u ligama za natjecanje i u njima klubovi nastoje da ostvare što bolji plasman. Taj bolji plasman znači njihov bolji sportski rezultat, a to je njihov proizvod. Kako bi u tome bili uspješni moraju izvoditi programirane treninge tokom kalendarske godine. Klubovi moraju imati i faze odmora u toku godine. Programirane treninge izvode osobe osposobljene za vođenje sportskog treninga od strane ustanova za osposobljavanje istih. Te osobe nazivamo trenerima, oni moraju posjedovati stručne, pedagoško-psihološke kompetencije za obavljanje ovih zadaća.

Menadžeri u sportu u nekom klubu su članovi uprave kluba, tajnik i predsjednik. Oni su zaduženi za logistiku i za funkcioniranje kluba. Igračima je potrebno osigurati kvalitetne uvijete za trening, sportsku opremu, određene novčane naknade, prijevoz do mjesta odigravanja utakmica, smještaj i mnoge druge stvari. To sve skupa iziskuje određena financijska sredstva.

Menadžeri u sportu su dužni pribaviti ta potrebna financijska sredstva, prema financijskom planu iz različitih izvora. U svakom slučaju u različitoj su poziciji amaterski klubovi od onih profesionalnih klubova. Recimo razlika između financijskih potreba amaterskog kluba druge lige može biti 1 : 10 u korist onoga koji igra prvu ligu u košarci, dok takva ista razlika može biti isto u korist kluba koji igra regionalnu košarkašku ligu ili za evropsku ligu još veća razlika.

U amaterskim klubovima pojedini igrači kao naknadu dobiju eventualno neku hranarinu, ili stipendiju ili plaćen smještaj. To je uglavnom nekim pravilnikom kluba kategorizirano. U profesionalnom klubu igrači zasnivaju radni odnos i primaju platu za svoj rad na treningu i utakmicama. Sportski sudci, delegati, pomoćni sudci su stručne osobe koje sudjeluju u provođenju natjecanja prema pravilima košarkaške igre FIBA i prema propozicijama natjecanja. Svako natjecanje ima svoga povjerenika za natjecanje i povjerenika za sudce. Sudci moraju biti educirani, moraju imati stručne, fizičke i ljudske kompetencije za obavljanje takvih složenih poslova u sportu.

Sudci obično imaju rang: sudac, regionalni sudac, državni sudac i međunarodni sudac. Na utakmicama postoje i kontrolori suđenja, koji ocjenjuju sudce na utakmici. Dosadašnja praksa je pokazala dosta slabu suradnju sportskih klubova, sudijskih i trenerskih udruženja između ovih subjekata između susjednih regija unutar jedne države. Uglavnom se suradnja odvija unutar

samog sistema natjecanja, znači kalendara natjecanja. Edukacija se svodi uglavnom na onu obaveznu edukaciju sudaca i trenera prije početka natjecateljske sezone i polaganje propisanih testova i stjecanje licencije za predstojeću natjecateljsku sezonu. U ovom sportskom projektu kojega opisujem u ovome radu, namjera je upravo pospiješiti tu edukaciju različitih aktera u sportu, produbiti njihove međusobne odnose, unaprediti suradnju, razmijeniti međusobno znanja, ideje i iskustva. Namjera je da se klubovi međusobno i nadmeću u međusobnim susretima na tim druženjima. Isto tako namjera je također da učesnici tih sportskih druženja se upoznaju sa povijesnim znamenitostima, kulturnom baštinom grada u kojem se druže, da zajednički objeduju, međusobno razgovaraju i prije odlaska navečer malo se i provede. Kroz ovo zadnje bi se ostvarivali ciljevi koji se spominju konkursu za IPA II, kategorija 'people to people'. (IPA, Cross-Border Programme Croatia - Serbia 2007-2013, 2007). Treba napomenuti kako te aktivnosti imaju međunarodni karakter, jer su organizovane, osmišljene, a provode ih klubovi, savezi, i pojedinci iz tih udruženja s oba pogranična područja u državnu granicu između Hrvatske i Srbije. Prema mojim dosadašnjim iskustvima u košarkaškom sportu (Orešković, 2007), ovo bi bio jedan od rijetkih projekata koji bi u isto vrijeme integrirao edukaciju trenera, sudaca, igrača i sportskih menadžera u jednom poslijepodnevnu i na jednom mjestu i to bi se ponovilo u toku jednogodišnjeg trajanja projekta svakih 2-3 mj. u različitim gradovima regija uzduž državne granice. Projekt povezuje dvije regije kroz jednogodišnja kontinuirana sportska druženja, i drugo na tim druženjima on integrira na jednom mjestu i u isto vrijeme edukaciju za sve sudionike druženja, i tu je on inovativan. Projekt je predviđen za kandidiranje na konkurs za financiranje iz EU fonda.

## 2 MOTIVACIJA ZA POKRETANJE INOVATIVNIH SPORTSKIH PROJEKATA FINANCIRANIH OD EU FONDOVA

U prošlom 2. pozivu EU IPA II konkursa prekogranične suradnje apliciran je u ovoj kategoriji i sportski projekt između odbojkaškog kluba iz Vukovara i odbojkaškog kluba iz Bačke

Palanke, on je i odobren i traje upravo njegovo izvršenje u 2014. To se može vidjeti na web stranici. Motivacijska poruka za druge je vrlo jednostavna, može se pokušati, ima neko tko je uspio. Jedna od ideja vodilja za pokretanjem ovakvog projekta preko granične sportske suradnje između klubova i stručnih sportskih udruženja s obje strane granice je i ta kako ti sportski radnici imaju određena znanja i vještine, oni imaju također i skupna znanja i vještine unutar svojih udruženja. Ovakvi sportski projekti koji omogućuju međusobna sportska i ostala druženja i međusobnu interakciju, osim ciljne i formalne edukacije koja je planirana u projektu imaju za cilj i neformalnu edukaciju, gdje akteri u međusobnoj interakciji uče jedni od drugih i unapređuju svoje znanje i znanje udruženja. Na taj način se uvećava njihov kapacitet u svim daljnjim aktivnostima. U projektu je zamišljeno da u interakciji međusobno budu klubovi različitih rangova natjecanja od nižeg, preko srednjeg do visokog ranga. Također je planirano da se nađu u interakciji i ženski i muški sport, mlađi i stariji. Natjecanje bi se odvijalo unutar istih kategorija, ali u isto vrijeme, u istom gradu, u susjednom kvartu. Poslije natjecanja svi bi se učesnici našli na zajedničkom ručku, poslije ručka na zajedničkom izletu i posjetu kulturnim i povijesnim vrednostima toga grada, a poslije toga bi pristupili planiranim edukacijama. Nakon edukacije otišli bi svi učesnici na zajedničku večeru, poslije večere bi bilo nešto zabavnog programa. Tu bi učesnici kroz različite aktivnosti u cijelodnevnom programu međusobno se upoznali, oni koji se već poznaju produbili bi već stečena poznanstva. Također bi međusobno razmijenili ideje, iskustva i znanja, te bi na taj način podigli svoj osobni kapacitet a i zajednički za neke buduće veće projekte, primjerice na području ekologije, kulture, biznisa i dr. Na ta svoja druženja bili bi pozvani i predstavnici lokalne i regionalne samouprave s obje strane granice. Oni bi također razvijali i podizali svoj partnerski kapacitet kroz razmjenu ideja iskustava i znanja. Na taj bi način stvarali pretpostavke za zajedničkim partnerskim projektima u biznisu, ekologiji, vodoprivredi, šumarstvu i mnogim drugim područjima. Istaknuo bih kako sportski ciljevi nisu primarni u ovom sportskom inovativnom projektu, već je njihovo ostvarivanje samo sredstvo i put za ostvarivanje ciljeva koji se spominju u uvjetima preko granične suradnje dviju regija, susjednih država u kategoriji

'people to people'. Pored toga što je motivacija za pokretanjem ovakvih sportskih projekata u ostvarenju gore navedenih ciljeva, velika motivacija je i u tome što akteri ovih planiranih aktivnosti imaju mogućnost da dobiju od EU fonda oko 42 500 evra i to svaka strana u preko graničnom projektu. Onih 15% vlastitog učešća u projektu može kao partner donirati regionalna samouprava, na način da recimo dodijeli dvoranske sate za utakmice, raspolaganje predavaonicama. Sudci, delegati mogu donirati svoje takse u taj dio vrijednosti projekta, neki od predavača na edukacijama mogu donirati svoje predavačke naknade i dr.

### 3 INOVATIVNI SPORTSKI PROJEKT – IDEJNO RIJEŠENJE

Pokretač ovoga projekta je regionalni košarkaški savez VSŽ koji je na svojoj redovnoj godišnjoj Skupštini jednoglasno usvojio ovu inicijativu koja je potekla od predsjednika nadzornog odbora regionalnog košarkaškog saveza VSŽ. U odluci je navedeno da ako dođe do partnerstva klubova i stručnih udruženja u regiji s ove strane granice sa Srbijom i isto tako i s one druge strane granice da bi razvojna regionalna agencija sačinila izvedbeni detaljni projekt koji bi se kandidirao na konkurs IPA II, treći poziv za kategoriju 'people to people' u prekograničnoj suradnji. Prethodno je taj isti prijedlog jednoglasno usvojen i na upravnom odboru regionalnog košarkaškog saveza VSŽ. To je bio jasan putokaz klubovima i stručnim udruženjima u regiji da se pokrenu u tome smjeru, ako su motivirani i vide se u tome projektu. Jedan od članova upravnog odbora regionalnog košarkaškog saveza dao si je u zadatak da napravi idejno rešenje ovoga projekta i da ga uputi na javnu raspravu savezu, klubovima i stručnim udruženjima, kako bi dobili finalnu verziju idejnog rješenja koje bi se uputilo regionalnoj razvojnoj agenciji. Teorijski model za raspravu je složen na način koji je naveden u daljnjem tekstu. Zamišljeni i poželjni partneri unutar regionalnog saveza VSŽ bi bili: dva do tri kluba i dva stručna regionalna udruženja, trenerska i sudijska, regionalna lokalna samouprava i regionalni košarkaški savez. Otprilike se ovako složena struktura očekuje i s druge strane granice. Prvo bi se složili odnosi i idejno rješenje između partnera s ove strane granice a potom kao gotovo idejno rješenje

ponudilo partnerima s druge strane granice. Tu bi se prije svega u Srbiji kontaktirao košarkaški savez Vojvodine, da on prema tome modelu odradi konsultacije sa udruženjima i klubovima u njihovom košarkaškom savezu. Očekuje se pozitivan odgovor, te ako bi tako bilo, pristupilo bi se zajedničkim sastancima, negdje na pola puta, negdje uz državnu granicu, primjerice u Iloku i Bačkoj Palanci. Sportska druženja i nadmetanja turnirskog tipa bi se odvijala u ovom jednogodišnjem projektu svakih 2-3 mjeseca kroz cijelodnevni program. Turnir bi išao primjerice ovim redom: Ilok, Bačka Palanka, Novi Sad, Vukovar. Za svaki od ovih gradova bi se skrojio drugačiji program rada, ovisno o samim kapacitetima grada i sportskih udruženja. Sasvim je evidentno da bi program u Novom Sadu i Vukovaru bio najopsežniji i zahtjevniji, a dok bi recimo u Bačkoj Palanci i Iloku bio u odnosu na ova dva prethodna puno skromniji. Tu bi pokušali zadovoljiti kriterije da na ta 4 turnira nastupe različite kategorije natjecatelja. Djeca i odrasli, muškarci i žene, niže rangirani klubovi i visoko rangirani. Sasvim je poželjno da se odigravaju paralelni turniri i to unutar istih kategorija po polu, uzrastu i svome rangu natjecanja. Turnir se u jednoj dvorani do podne odigrava za seniore, a u drugoj dvorani za žene, dok u trećoj dvorani se može paralelno odigravati kadetski turnir. Na turnirima sude sudci iz stručnih udruženja dviju preko graničnih regija i to na način da od dva sudca, jedan bude s ove strane granice a drugi s druge strane granice. Delegate bi se određivalo naizmjenice. Na jednoj utakmici delegat iz ove regije a u drugoj utakmici delegat iz regije s druge strane granice. Za sve sudionike turnira organizirao bi se zajednički ručak, a nakon ručka organizirano bi svi učesnici turnira išli u kraću posjetu nekim kulturnim znamenitostima grada u kojem se održava turnir. Poslije toga za sve sudionike turnira predviđena je edukacija i to na način da sudci i delegati i igrači idu na edukaciju o pravilima košarkaške igre i o propozicijama natjecanja, treneri idu na edukaciju iz usavršavanja sportskog treninga, a menadžeri u sportu na edukaciju iz sportskog menadžmenta. Na tim edukacijama predavači bi bili ponajbolji instruktori sportskog treninga iz nacionalnih košarkaških saveza obje države, isto tako ponajbolji sudci, delegati i kontroli iz obje države i profesori visokih škola i fakulteta iz obje države

koji obrazuju kadrove u sportu: trenere i sportske menadžere. Obrazovanjem i edukacijom sportskih sudaca i delegata i kontrola bavi se nacionalno udruženje košarkaških sudaca. U svakom slučaju tu bi stručna regionalna udruženja s obje strane granice sudjelovala u projektiranju programa edukacije za pojedine kategorije sudionika u ovome projektu. Već prilikom pisanja projekta bilo bi poželjno uvrstiti raspored edukacije, satnicu, obrazovne sadržaje i listu poželjnih edukatora iz svojih redova i izvan tih okvira. Primjerice se to odnosi na poznate međunarodne kontrolore, sudce, delegate, trenere, ali i poznate sportske menadžere i profesore menadžmenta u sportu. Na jednom takvom sportskom druženju očekivani broj sudionika je oko 250. Računica izgleda ovako: oko 50 trenera s obje strane granice, oko 50 sudaca i delegata s obje strane, oko 100 igrača ukupno i oko 50 članova uprava klubova (menadžera u sportu). To je sasvim ozbiljan broj sudionika u programu, a za očekivati je i određeni broj uzvanika i gostiju. Za svako ovako druženje izdao bi se po jedan bilten, također bi se sve aktivnosti evidentirale na web stranici projekta. Web stranica bi bila na nacionalnom jeziku i na engleskom jeziku istovremeno. Napravio bi se i vodič za ovaj projekt sa točnim rasporedom aktivnosti, u kojem bi bilo naznačeno za aktivnosti na kojoj lokaciji se odvija, vrsta aktivnosti, kada počinje i kada završava, i tko su učesnici u tim aktivnostima. Svaka od strana u ovoj preko graničnoj sportskoj suradnji imala bi svoj bilten i svoju web stranicu i svoga projekt menadžera i svoje knjigovodstvo. Također je predviđeno da među uzvanicima na ovim turnirima u onim svečanim dijelovima programa, a to su svakako početak turnira ili svečano zatvaranje turnira, na što se već odluči domaćin turnira, budu pozvani i budu nazočni predstavnici lokalne i regionalne samouprave. Njihova se nazočnost očekuje i na svečanoj večeri za sve sudionike turnira. Oni koji budu pisali detaljni izvedbeni program ove preko granične suradnje morati će voditi računa da će trebati sačiniti program na takav način da sa 42.500 evra pokriju troškove dva turnira: na jednom sa oko 250 sudionika u Vukovaru i na drugom sa oko 150 sudionika u Iloku, također treba da pokriju i troškove projekt menadžera, izrade i održavanja web stranice, troškove izrade biltena i trošak vođenja knjiga za projekt. Isto takav je raspored iste svote novca je i za ona dva turnira s druge

strane granice. U Novom Sadu oko 250 sudionika i u Bačkoj Palanci oko 150. Ista je situacija i sa projekt menadžerom, troškom izrade biltena, troškom izrade i održavanja web stranice i troškom vođenja knjiga toga djela projekta. Partneri s jedne strane državne granice i oni s druge strane granice u međusobnim pregovorima i dogovorima održali bi planirana dva sastanka za međusobne dogovore oko realizacije ovoga sportskog projekta. Prvi bi sastanak bio u Iloku, a drugi u Bačkoj Palanci. Želim istaći kako mi je za osmišljavanje ovoga idejnog rešenja projekta uvelike pomogao konzultant, iz grada u kojem živim, i to u osobi koja se već desetak godina bavi EU fondovima koja je trenutno projekt menadžer u jednom projektu koji je u fazi realizacije u našoj regiji VSŽ, a nije vezan za sport.

#### 4 IMPLEMENTACIJA PROJEKTOG RIJEŠENJA U PRAKSI

Za samu implementaciju projekta važno je napomenuti slijedeće:

1. U projektu treba odrediti glavnog prijavitelja (nosioca projekta).
2. Treba odrediti voditelja projekta, a on opet treba odrediti članove projektnog tima.
3. Suradnju u projektu trebaju potpisati svi partneri u regiji VSŽ i isto tako partneri preko državne granice sa Srbijom - KS Vojvodine.
4. Na osnovu potpisane suradnje partnera u projektu, voditelj projekta bi idejni projekt i potpisanu suradnju dostavio regionalnoj agenciji za razvoj VSŽ koja bi napravila izvedbeno riješenje projekta.
5. Po objavi konkursa za preko graničnom suradnjom Hrvatska - Srbija razvojna agencija bi aplicirala projekt na konkurs.

U ovoj fazi rada na ovom projektu poznate su činjenice kako su partneri pojedinačno zainteresirani za sportsku suradnju u okviru ovoga projekta i to partneri s obje strane državne granice. Svi partneri su upoznati s ovdje već napisanim činjenicama, i očekuje se napredovanje u ostvarenju ovoga projekta. Nakon prvoga sastanka u Iloku, planiran je slijedeći sastanak s druge strane državne granice, u Bačkoj Palanci, na kojem bi se partnerska suradnja konkretizirala potpisima o preko graničnoj suradnji između partnera s obje strane granice. Izvršio bi se izbor voditelja projekta, glavnog podnositelja za

konkurs, te agencije koja bi pisala izvedbeni projekt za IPA II konkurs. Poželjni partneri u ovom projektu preko granične sportske suradnje su također i predstavnici regionalne samouprave s jedne i druge strane granice, a to su VS Županija i Vojvodina, njihovi predstavnici se također očekuju na ova dva sastanka u Iloku i Bačkoj Palanci. Na prezentaciji ovoga projekta u Iloku, svima potencijalno zainteresiranim partnerima bi se objasnili ciljevi ovoga projekta i njegova ograničenja. Procjena je da je optimalno za ovaj projekt da traje jednu godinu, da se odvija kroz nekoliko turnirskih druženja i da na tim druženjima, uz već nabrojane sudionike, budu nazočni i predstavnici lokalne i regionalne samouprave s obje strane granice. Partneri u ovom projektu trebaju gledati prigodu da bez nekih svojih troškova odigraju značajan broj sportskih utakmica, da odmjere snage sa sportskim rivalima, da razmjene iskustva i znanja na međusobnim druženjima i edukacijama, time da unaprede svoja već postojeća znanja i vještine. Posebno bi stavio naglasak da ovaj projekt otvara mogućnost najbolje edukacije za igrače, menadžere u sportu, sportske sudce i trenere od ponajboljih evropskih predavača. Tu bi prigodu svakako partneri trebali prepoznati i nakon toga se uključiti u ovaj projekt. Po završetku jednogodišnjeg projekta svi učesnici u projektu bi unapredili svoja osobna i zajednička znanja i vještine. Njihov bi se kapacitet podigao na višu razinu i bili bi spremni za rješavanje još zahtjevnijih zadataka u svojim sportskim misijama. U fazi implementacije ovoga projekta trebati će uložiti poprilično truda kako bi sve to osvijestili kod predstavnika klubova, stručnih udruženja i predstavnika lokalne i regionalne samouprave s obje strane granice između Hrvatske i Srbije, o koristima koje bi ostvarili, ako bi se angažirali oko ovoga projekta. Tu mislim na koristi za sve aktere u ovom projektu kao i o koristima za regionalne saveze, te za lokalnu i regionalnu samoupravu. Svjesni smo relativno velikih razlika u kapacitetima sportskih udruženja i saveza koje bi eventualno trebale surađivati u projektu, te također kako većina tih udruženja nema profesionalce, nego ljude volontere koji odrađuju pojedine zadaće uglavnom kad su i kako raspoloženi, a za to što odrade uglavnom nemaju nikakvu naknadu. Navodim primjer iz prakse kako regionalni košarkaški savez VSŽ nema ni jednog

profesionalca, a isto tako nema ga niti jedno stručno udruženje, ili sportski klub kao članica toga saveza. Vođenje ove inicijative i svih aktivnosti koje su ovdje navedene i najavljene u rukama su člana regionalnog košarkaškog saveza VSŽ koji osim naučnih kompetencija u menadžmentu ima iza sebe čitav niz iskustava u iniciranju i osnivanju regionalno sportskog saveza, pojedinih udruženja za natjecanje – klubova članica, organiziranju velikih sportskih događaja, i koji se nalazi trenutno na različitim pozicijama unutar nacionalnog košarkaškog saveza HKS-a i regionalnog košarkaškog saveza VSŽ. Predviđena je i varijanta u kojoj bi se ponudio projekt košarkaškom savezu Osijeka i regionalnom košarkaškom savezu OBŽ. U toj regiji postoji nekoliko košarkaških profesionalaca i profesionalni košarkaški klub pa je za očekivati da imaju potreban kapacitet za realizaciju ovoga projekta. Na sastanak u Iloku bi bio pozvan i njihov predstavnik, kako bi se također upoznao s projektom. Upornost i ustrajnost u animiranju potencijalnih partnera u ovom međunarodnom sportskom jednogodišnjem projektu preko granične suradnje kroz nekoliko turnira u nekoliko gradova s obje strane granice uz snažnu edukaciju svih sudionika, daje mi ta činjenica da je na sastanku izvršnog odbora KS VSŽ i na Skupštini iste donesena odluka da regionalni košarkaški savez VSŽ krene u aktivnosti k realizaciji toga projekta, na prijedlog predsjednika nadzornog odbora KS VSŽ i visokog predstavnika regionalne samouprave VSŽ. U dosadašnjoj fazi je poslan prilično veliki broj informacija o sadržaju ovoga projekta, i o toku aktivnosti vezano za ovaj projekt. Te su informacije prosljeđene elektroničkom poštom članovima izvršnog odbora KS VSŽ, članovima NO VSŽ, članicama regionalnog košarkaškog saveza VSŽ i generalnom sekretaru KS Vojvodine. Obavljen je veliki broj razgovora, licem u lice i telefonski, a sama prezentacija ovoga projekta sa većinom detalja trebala bi se dogoditi u narednom razdoblju u Iloku, na zajedničkom druženju desetak predstavnika regionalnog košarkaškog saveza VSŽ i regionalnog košarkaškog saveza Vojvodine. Tu bi se pored prezentacije, otvorila i rasprava za prijedloge, dopune i dr., a samo potpisivanje suradnje na preko graničnom projektu sportske suradnje bi se trebalo dogoditi poslije u Bačkoj Palanci, na drugom ovakvom sastanku ovakve

vrste. O ovome projektu obaviješten je i nacionalni košarkaški savez u Zagrebu.

## 5 ZAKLJUČCI

Sredinom protekle godine Hrvatska je postala punopravna članica EU, a početkom ove godine Srbija je potpisala sporazum o početku pregovora za pristupanje EU. IPA II program je za razdoblje 2007-2013. Odrađena su dva poziva i dva konkursa, treći poziv se očekuje. Inicijativa za preko graničnom suradnjom je pokrenuta na izvršnom odboru regionalnog košarkaškog saveza VSŽ od strane visokog regionalnog funkcionera VSŽ i predsjednika NO KS VSŽ i jednoglasno je usvojena, te se radi na realizaciji te odluke. Član izvršnog odbora KS VSŽ koji je naučnik iz područja menadžmenta i menadžer u sportu osmislio je i napisao idejno rješenje projekta preko granične sportske suradnje i osmislio i napisao moguću implementaciju projekta. Pri osmišljavanju je na raspolaganju imao i koristio

znanja i usluge kolege koji je vanjski suradnik i konzultant za EU projekte i koji se uspješno nosi unutar toga područja već deset godina, a trenutno je projekt menadžer u Vukovaru u realizaciji jednog EU projekta preko granične suradnje za dijecu s posebnim potrebama. S obzirom da se očekuju još mnogi konkursi vezani za preko graničnu suradnju između Srbije i Hrvatske za razdoblje 2014 - 2020. ovaj članak bi mogao poslužiti kao vodilja i obrazac za realizaciju ove preko granične suradnje i u drugim sportovima, i u drugim područjima življenja i rada. Rad je preveden na engleski jezik i kao takav će biti u međunarodnom zborniku, pa isti može poslužiti i kao obrazac za preko graničnu suradnju između drugih EU zemalja i njihovih susjeda koji teže pristupiti EU. Stručnjaci i naučnici koji budu čitali rad, moći će na web stranici IPA II vidjeti da li je projekt apliciran, da li je odobren i ako je, moći će na web stranici projekta pratiti tok izvođenja projekta, te prosuditi o njegovoj uspješnosti.

## CITIRANI RADOVI

- Bartoluci, M., & Škorić, S. (2009). Karakteristike menadžera u upravljanju sportskim organizacijama. U B. Neljak (Ur.), *Metodički organizacijski oblici rada u područjima edukacije, sporta, sportske rekreacije i kineziterapije* (str. 358-363). Zagreb: Hrvatski kineziološki savez.
- IPA. (2007, 05). *Cross-Border Programme Croatia - Serbia 2007-2013*. Preuzeto 03 29, 2014 sa Croatia - Serbia Cross-border programme: [http://www.croatia-serbia.com/images/stories/pdf\\_doc/en/Cross\\_border\\_Programme\\_Croatia\\_Serbia.pdf](http://www.croatia-serbia.com/images/stories/pdf_doc/en/Cross_border_Programme_Croatia_Serbia.pdf)
- Orešković, B. (2007). *Basketball Logistic Systems Knowledge Management Research III*. Osijek: J. J. Strossmayer & Pforzheim University.

Datum prve prijave: 02.02.2014.  
Datum prijema korigovanog rada: 11.06.2014.  
Datum prihvatanja članka: 30.06.2014.

### **Kako citirati ovaj rad?**

#### *Style – APA Sixth Edition*

Orešković, B. (2014, 07 15). Inovativni sportski projekt oblikovan za EU tender. (Z. Čekerevac, Ed.) *FBIM Transactions*, 2(2), 244-251. doi:10.12709/fbim.02.02.02.24

#### *Style – Chicago Fifteenth Edition:*

Orešković, Branislav. 2014. "Inovativni sportski projekt oblikovan za EU tender." Edited by Zoran Čekerevac. *FBIM Transactions* (MESTE) 2 (2): 244-251. doi:10.12709/fbim.02.02.02.24.

*Style – GOST Name Sort:*

**Orešković Branislav** Inovativni sportski projekt oblikovan za EU tender [Journal] // FBIM Transactions / ed. Čekerevac Zoran. - Beograd : MESTE, 07 15, 2014. - 2 : Vol. 2. - pp. 244-251.

*Style – Harvard Anglia:*

Orešković, B., 2014. Inovativni sportski projekt oblikovan za EU tender. *FBIM Transactions*, 15 07, 2(2), pp. 244-251.

*Style – ISO 690 Numerical Reference:*

*Inovativni sportski projekt oblikovan za EU tender.* **Orešković, Branislav.** [ed.] Zoran Čekerevac. 2, Beograd : MESTE, 07 15, 2014, FBIM Transactions, Vol. 2, pp. 244-251.